




Львівський інститут
Приватного акціонерного товариства
«Вищий навчальний заклад
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»
(назва навчального підрозділу)

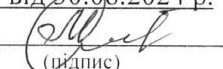
Кафедра менеджменту, економіки та туризму

Затверджую:
Заступник директора з
навчально-методичної та
виховної роботи


(підпис)
к.е.н., доц. Парфенюк Є. І.
(ПІБ)
30.08.2024 р.

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, економіки та туризму
(назва кафедри)

Протокол № 01/24/25 від 30.08.2024 р.
Завідувач кафедри


(підпис)
к.е.н., доц. Оліховська М. В.
(ПІБ)

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Управління проєктами»**

Спеціальності: **073 Менеджмент**
Освітнього рівня: **другий (магістерський) рівень**
Освітньої програми: **«Менеджмент»**
Спеціалізація: _____

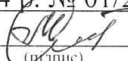
Львів 2024

Розробник силабусу навчальної дисципліни:

Квасній Любов Григорівна – кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту, економіки та туризму

Викладач:

Квасній Любов Григорівна – кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту, економіки та туризму


Силабус розглянуто і затверджено на засіданні кафедри
менеджменту, економіки та туризму
Протокол від 30.08.2024 р. № 01/24/25
Завідувач кафедри  М. В. Оліховська
(підпис)

Силабус погоджено з гарантом (керівником) освітньої програми
«Менеджмент»
(назва освітньої програми)

30.08.2024 р.
Керівник (гарант) освітньої програми  М. В. Оліховська
(підпис)

Силабус перевірено

30.08.2024 р.

Заступник директора з
навчально-методичної та виховної роботи  Є. І. Парфенюк
(підпис)

**ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»
Львівський інститут
Кафедра менеджменту, економіки та туризму**

Назва дисципліни	Управління проектами
Викладач (-і)	Квасній Любов Григорівна
Портфоліо викладача (-ів)	https://li-maup.edu.lviv.ua/kafedry/kafedra-menedzhmentu-ekonomiky-ta-turyzmu/osobovyy-sklad/dotsent-kafedry-ken-dotsent-kvasniy-lyubov-hryhorivna/
Контактний тел.	+38(096)-742-37-21
Е-mail:	lg_k@ukr.net
Сторінка дисципліни на сайті	https://li-maup.edu.lviv.ua/kafedry/kafedra-menedzhmentu-ekonomiky-ta-turyzmu/navchalno-metodychne-zabezpechennya-druhyy-mahisterskyy-riven/metodychne-zabezpechennya-navchalnykh-dystsyplin-opp-menedzhment-2y-mahisterskyy-riven/sylabusy/obovyazkovi-spetsialnosti-073-menedzhment/upravlinnya-proektamy/
Консультації	<i>понеділок, 2 години, 14.20-15.40, ауд.302</i>

1. Коротка анотація до дисципліни. Курс «Управління проектами» присвячений вивченню актуальної проблеми розвитку економіки на сучасному етапі, її функціонуванню – інвестиційному проектуванню і управлінню проектами у промислової сфері. У результаті вивчення курсу студенти повинні опанувати основні принципи управління проектами – довгостроковими інвестиціями в реальні активи. Зміст курсу становить концепція управління проектами основні аспекти цього виду діяльності.

2. Мета: здобути теоретичні знання і сформувати практичні навички у сфері проектного менеджменту, методами розробки бізнес-планів, а також опанувати стратегічне управлінське мислення на основі використання спеціальних літературних джерел. Усе це сприятиме оволодінню методами моделювання й оцінки різних сценаріїв розвитку господарських структур, визначення чутливості проекту.

Завдання: повинні опанувати основні принципи управління проектами – довгостроковими інвестиціями в реальні активи.

3. Формат курсу: очний (offline)

Пререквізити навчальної дисципліни: Для успішного проходження курсу необхідно мати знання та практичні навички з наступних дисциплін: "Основи наукових досліджень", " Інформаційні системи і технології в менеджменті", " Менеджмент організацій",.

4. Програмні результати навчання (інтегральні, фахові компетентності):

Інтегральна компетентність	ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
Загальні компетентності	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
Спеціальні компетентності	СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів. СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.
Програмні результати навчання	ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями. ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

5. Тривалість курсу. 120 годин (4 кредити ЄКТС), з них: 50 години аудиторної роботи; 70 годин – самостійної роботи, екзамен.

120 годин (4 кредити ЄКТС), з них: 6 години аудиторної роботи; 114 години – самостійної роботи, іспит – для заочної форми навчання.

6. Статус дисципліни: обов'язкова дисципліна циклу професійної підготовки.

7. Пререквізити: Курс «Управління проєктами» безпосередньо пов'язаний з дисциплінами: «Менеджмент організацій», «Інноваційний менеджмент», «Інвестиційний менеджмент».

8. Технічне й програмне забезпечення / обладнання мультимедійний проєктор та комп'ютер для проведення аудиторних занять, доступ здобувачів вищої освіти до Інтернету.

9. Політика курсу:

- Передбачає роботу в команді.
- Клімат в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної самоіронії.
- Виконання завдань у встановлений термін.
- Відпрацювання пропущених занять можливе під час самостійної підготовки та консультацій викладача.
- Дотримання академічної доброчесності.
- Презентації та доповіді мають бути авторськими і оригінальними.

10. Зміст дисципліни: Курс складається з трьох змістових модулів. Кожен модуль, у свою чергу, складається з лекційної та семінарської частин:

- Змістовий модуль 1 «Концептуальні засади проєктного менеджменту» (лекційні теми 1-8, семінарські теми 1-4);
- Змістовий модуль 2 «Контроль та управління проєктами» (лекційні теми 9-17, семінарські теми 5-8).

11. Форми і методи навчання.

Основними видами навчальних аудиторних занять є **лекції, семінарські заняття, консультації.**

При викладанні *лекційного матеріалу* передбачено поєднання таких форм і методів навчання, як лекції-бесіди, лекції-візуалізації.

Лекція-бесіда забезпечує безпосередній контакт викладача з аудиторією і дозволяє привернути Вашу увагу до найбільш важливих питань теми лекції, визначити у процесі діалогу особливості сприйняття навчального матеріалу. Ви маєте можливість обмірковувати поставлені запитання, робити самооцінку рівня своєї підготовки, навчитися самостійно формулювати висновки і узагальнення.

Лекція-візуалізація включає візуальну форму подачі лекційного матеріалу технічними засобами навчання. Читання такої лекції зводиться до розгорнутого або короткого коментування викладачем візуальних матеріалів, що переглядаються.

При проведенні *семінарських занять* передбачено поєднання таких форм і методів навчання як робота у малих групах, рольові ігри, дискусія, публічний виступ, групові проєкти та кейс-завдання.

Ви працюєте з інформацією вдома, зокрема з використанням мережі Інтернет (*див. рекомендовану літературу*), під час занять виконуєте усні та письмові завдання, виступаєте з доповідями і презентаціями, підготовленими як групою так і індивідуально, моделюєте поведінку у конкретних професійних ситуаціях. Програмою курсу передбачено такі проєкти:

- Виступ за темою *індивідуального завдання* (*тематика і критерії оцінювання див.: Робоча програма дисципліни*).

- Виступ-інформування за темами семінарських занять.

12. Оцінювання знань здійснюється відповідно до «Положення про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ПрАТ «ВНЗ «МАУП»

Система оцінювання навчальних досягнень

Вид діяльності студента	Максимальна к-сть балів за одиницю	Модуль 1		Модуль 2	
		кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів
Відвідування лекцій	1	8	8	9	9
Відвідування практичних занять	1	4	4	4	4
Робота на практичному занятті	10	4	40	4	40
Виконання завдань для самостійної роботи	5	1	5	1	5
Виконання модульної роботи	25	1	25	1	25
Виконання ІНДЗ	30	-	-	-	-
Разом			82		83
Максимальна кількість балів:			165		
165:100=1,65. Студент набрав X балів; Розрахунок: X:1,65 = загальна кількість балів.					

13. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання.

Під час вивчення курсу виконуються 3 самостійні роботи

Критерії оцінювання:

- змістовність – 3 бали
- відповідність темі та вимогам оформлення – 2 бали.

Максимальна кількість балів за самостійну роботу – **5 балів.**

14. Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання.

Модульний контроль відбувається в кінці вивчення блоків змістових модулів і здійснюється у вигляді виконання індивідуальних завдань-кейсів у формі презентації за тематикою самостійного вивчення матеріалу відповідного змістового модуля (5 хв. зі слайдами). Під час модульного контролю оцінюються такі компоненти:

- Слайди до презентації – 5 балів
- Повнота розкриття теми – 10 балів
- Якість інформації – 5 балів
- Самостійність та креативність – 5 балів

Максимальна кількість балів – 25 балів.

15. Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання:

Екзамен.

16. Шкала відповідності оцінок

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для екзамену
90 – 100	A	відмінно	Зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
68-74	D	задовільно	
60-67	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю	не зараховано з можливістю

		повторного складання	повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

18. Рекомендовані джерела (література):

Основна (базова):

- 1) Блага Н. В. Управління проектами : навч. посіб. Львів : ЛДУВС, 2021. 152 с.
- 2) Корчак Н., Обушна Н. Управління проектами в публічній сфері : навч. посіб. Київ: Вид-во "Каравелла", 2022. 272 с.
- 3) Логачова Л. М., Логачова О. В. Управління проектами : навч. посіб. Суми : Університетська книга, 2023. 208 с.
- 4) Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами : навч. посіб. Київ : ЦНЛ, 2020. 432 с.
- 5) Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / М. М. Ільчук, І. А. Коновал, О. Д. Барановська. Київ : НУБіП України, 2024. 246 с.

Додаткова:

- 6) Мостенська Т. Л., Лобунець Т. В. Управління проектами : навч. посіб. Київ : Кондор, 2017. 132 с.
- 7) Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г. Проектний підхід в управлінні бізнесом : методичні вказівки до вивчення дисципліни. Київ : ВД «Кондор», 2018. 148 с.
- 8) Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами : навч. посіб. Київ : ЦНЛ, 2019. 244 с.
- 9) Проектний аналіз : навч. посіб. / за ред. проф. Карпова В. А. Київ, 2019. 320 с.
- 10) Філдінг Пол Дж. Як керувати проектами. Основні навички проектного менеджменту: вчасні результати в межах бюджету / пер. О. Якименко. Київ : Фабула, 240 с.
- 11) Хігні Дж. Основи управління проектами / пер. Я. Машико. Київ : Фабула, 2020. 272 с.

Інформаційні ресурси:

1. Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>
2. Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>
3. Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>
4. Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>
5. Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>
6. Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>
7. Державна служба статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

V. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА КАРТА ДИСЦИПЛІНИ «Управління проектами»

Разом: 120 год., з них 34 год. – лекції, 16 год. – практичні заняття, самостійна робота – 70 год., модульний контроль – 4 год.

Кількість балів за семестр	165 балів													
Модулі	Змістовий модуль I							Змістовий модуль II						
Назва модуля	Концептуальні засади проєктного менеджменту (82)							Контроль та управління проєктами (83)						
Лекції	1 (1 бал)	2 (1 бал)	3 (1 бал)	4 (1 бал)	5 (1 бал)	6-7 (2 бали)	8 (1 бал)	9 (1 бал)	10 (1 бал)	11 (1 бал)	12-13 (2 бали)	14-15 (2 бали)	16 (1 бал)	17 (1 бал)
Теми лекцій	Місце ділового проєкту в процесі впровадження бізнес-ідеї	Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності	Основні форми організаційної структури проєктів	Структуризація проєкту	Планування часу та управління тривалістю виконання проєкту	Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету	Управління персоналом у проєктах	Управління проєктним циклом	Інструменти проєктного циклу	Контролювання виконання проєкту	Управління ризиками проєктів	Управління якістю проєкту	Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проєктами	Програмне забезпечення управління проєктом
Практичні заняття	1 (11 балів)		2 (11 балів)		3 (11 балів)	4 (11 балів)		5 (11 балів)	6 (11 балів)		7 (11 балів)		8 (11 балів)	
Теми практичних занять	Місце ділового проєкту в процесі впровадження бізнес-ідеї		Основні форми організаційної структури проєктів		Планування часу та управління тривалістю виконання проєкту	Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету. Управління персоналом у проєктах		Управління проєктним циклом	Інструменти проєктного циклу. Контролювання виконання проєкту		Управління ризиками проєктів. Управління якістю проєкту		Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проєктами. Програмне забезпечення управління проєктом	
Самостійна робота	1 (5 балів)							2 (5 балів)						
Поточний контроль	модульна контрольна робота №1 (25 балів)							модульна контрольна робота №2 (25 балів)						
Підсумковий контроль	Розрахунковий коефіцієнт: 1,65													